

АННОТАЦИЯ

рабочей программы дисциплины «Основы проектной деятельности»

Направление подготовки:

44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

(уровень бакалавриата)

Направленности (профили) образовательной программы:

Экономика и управлени

Целью освоения дисциплины состоит в том, что бы сформировать у обучающихся представление о проектах, проектной деятельности и ее основных этапах, владеть методами и инструментами проектной деятельности.

Место дисциплины в структуре образовательной программы бакалавриата

Дисциплины предназначена для преподавания дисциплины обязательной части программы бакалавриата цикла дисциплин Блока 1 структуры программы бакалавриата

Объем, структура и содержание дисциплины

Объем дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 академических часа

1. Понятие, категории и содержание проектной деятельности.

Понятие проекта. Подходы к определению проекта и содержанию проектной деятельности. Зарождение и становление проектной деятельности. Факторы проекта: однократность и уникальность, цель, ресурсы, ограничения. Субъекты проектной деятельности. Этапы жизненного цикла проекта и обеспечивающие фазы проектного цикла: разработка и реализация проекта; управление и администрирование проекта. Современное состояние проектной деятельности в России и за рубежом. Профессиональные ассоциации в области проектной деятельности. Международная сертификация специалистов.

2. Классификация проектов и виды проектного управления.

Подходы к классификации проектов по объекту, результату, целевой задаче, сроку, ограниченности ресурсов совокупности проектов, требованиям качества, участникам и др. Характеристика терминальных, развивающихся, открытых проектов, мультипроектов. Особенности реализации проектов в материалоемких, трудоемких, энергоемких и информационноемких сферах деятельности и предметных областях с учетом ограничений технического, экологического, социального, финансового характера.

3. Эволюционные этапы развития проектной деятельности

Классические теории организационной деятельности. Концепция управления по целям. Матричные структуры. Количественный подход в управлении проектами: календарное сетевое планирование по стадиям жизненного цикла, предпроектный анализ, задачи оптимизации объемных показателей проекта. Развитие системного подхода в управлении проектом и междисциплинарной сферы профессиональной деятельности.

4. Содержание и этапы проектной деятельности.

Сравнительная характеристика текущей и проектной деятельности организации. Базовые элементы управления проектом: работы, ресурсы, результаты, риски. Типологические принципы группировки ресурсов.

5. Управление проектной деятельностью.

Уровни управления проектом: целеполагание, проектирование, реализации. Декомпозиция цели проекта на основе стратегии организации. Качественные и количественные методы оценки альтернатив достижения цели. Предметные функции управления проектом: планирование, организация, координация, контроль. Функции обеспечивающей деятельности: согласование, исполнение, предоставление информации, подготовка предложений. Построение графика Г. Ганта.

6. Организационная структура проектного менеджмента.

Понятие организационной структуры проекта. Принципы проектирования работ в организации. Принципы классификации организационных структур в зависимости от содержания проекта, участия посредников, принципа централизации власти и т.д. Функциональные, матричные, проектно-целевые, смешанные (гибридные) структуры. Организационные структуры с созданием команд.

7. Коммуникации в проектной деятельности.

Понятие "коммуникации" в проекте. Типы коммуникаций и их классификация. Определение потребностей стейкхолдеров проекта в коммуникациях. Сопровождение как форма коммуникаций в проекте. Разработка плана коммуникаций и взаимодействий.

8. Экономические аспекты проектной деятельности.

Принципы построения бюджета проекта. Типовое содержание расходов и источников их покрытия по видам проектов и этапам жизненного цикла. Понятие, критерии и методы обоснования экономической эффективности портфеля проектов. Обеспечение сопоставимости разновременных экономических показателей и учет фактора риска по проекту.

9. Государственными программами и проектами.

Роль методов проектного управления в работе государственных органов РФ. Порядок разработки государственной (региональной, муниципальной) программы. Порядок решения задачи сетевого планирования. Управление, контроль реализации и оценка эффективности государственной (региональной, муниципальной) программы.