

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОЛЖСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ПЕДАГОГИКИ И ПРАВА»

Факультет индустриальной педагогики и экономики

Рабочая программа дисциплины

«Операционный менеджмент»

Направление подготовки:

44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

Направленность (профиль) образовательной программы:

Экономика и управление

Уровень высшего образования:

бакалавриат

Квалификация выпускника:

«бакалавр»

Волжский, 2026 г.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям), утвержденного Приказом Минобрнауки России 22. 02. 2018 г. N 124.

Рабочая программа дисциплины предназначена для преподавания элективной дисциплины направленности (профиля), относящейся к части, формируемой участниками образовательных отношений, цикла дисциплин Блока 1 структуры программы бакалавриата.

Составитель рабочей программы дисциплины: _____



Вакарев А.А., д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры прикладной экономики и менеджмента

1 Цели освоения дисциплины «Операционный менеджмент»

Цель освоения дисциплины «Операционный менеджмент» - формирование у обучающихся системы теоретических знаний и практических умений в области операционного менеджмента, необходимых для эффективного управления производственными и бизнес-процессами организации, оптимизации использования ресурсов и обеспечения операционной эффективности в профессиональной деятельности экономиста-управленца.

2 Место дисциплины «Операционный менеджмент» в структуре образовательной программы бакалавриата

Дисциплина «Операционный менеджмент» - элективная дисциплина, относящейся к части, формируемой участниками образовательных отношений, цикла дисциплин Блока 1 структуры программы бакалавриата.

Изучение дисциплины «Операционный менеджмент» опирается на компетенции, сформированные в ходе освоения дисциплин «Менеджмент», «Методы разработки управленческих решений», «Цифровая экономика», и др.

Учебная дисциплина «Операционный менеджмент» является основанием для последующего прохождения производственной практики и подготовки выпускной квалификационной работы.

3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Операционный менеджмент»

Перечень компетенций	В результате освоения дисциплины обучающийся должен		
	знать	уметь	владеть
ПК-1 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации	- порядок разработки перспективных и годовых планов хозяйственно-финансовой и производственной деятельности организации; - методические материалы по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации; - технологические и организационно-экономические условия производства в соответствии с отраслевой направленностью деятельности организации.	- разрабатывать меры по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда; - предлагать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности деятельности организации; - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации.	- выполнение расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг; - подготовка исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации; - мониторинг изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации.

4 Объем, структура и содержание дисциплины «Операционный менеджмент»

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 академических часов.

Виды учебной работы, предусмотренные учебным планом: лекции, семинары (практические работы), самостоятельная работа.

Контактная работа включает: занятия лекционного типа, занятия семинарского типа, индивидуальные и групповые консультации, промежуточную аттестацию (зачет с оценкой).

Виды контроля по дисциплине:

- текущий контроль успеваемости – это контрольный опрос (КО), подготовка реферата (Р), контрольная работа (КР).

- промежуточная аттестация: очная форма обучения: курс 4 семестр 7 – зачет с оценкой; заочная форма обучения: курс 5 –зачет с оценкой.

Структура дисциплины «Операционный менеджмент»**Очная форма обучения**

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в академ. часах)				Итого объем дисциплины (в часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
	Контактная работа			СРС		
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Др. контакт. работа			
Тема 1. Теоретические основы операционного менеджмента	2	4		4	10	КР, КО, Р
Тема 2. Производственный процесс	2	4		4	10	КР, КО, Р
Тема 3. Стратегия процессов организации производства	2	4		4	10	КР, КО, Р
Тема 4. Организация поточного производства	2	4		5	11	КР, КО, Р
Тема 5. Производственная мощность	2	4		4	10	КР, КО, Р
Тема 6. Планирование производства	2	4		5	11	КР, КО, Р
Тема 7. Оперативное управление производством	2	4		4	10	КР, КО, Р
Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции	2	4		4	10	КР, КО, Р
Тема 9. Управление качеством на предприятии	2	2		5	9	КР, КО, Р
Промежуточная аттестация			2	16	18	Зачет с оценкой
Итого	18	34	2	54	108	

Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)	Итого объем дисциплины (в часах)	Формы текущего контроля и промежуточной
-------------------------	--	----------------------------------	---

	Контактная работа			СРС		аттестации
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Другая. контакт. работа			
Тема 1. Теоретические основы операционного (производственного) менеджмента	2			9	13	КР, КО, Р
Тема 2. Производственный процесс	2			9	13	КР, КО, Р
Тема 3. Стратегия процессов организации производства		2		9	13	КР, КО, Р
Тема 4. Организация поточного производства		2		8	13	КР, КО, Р
Тема 5. Производственная мощность				9	11	КР, КО, Р
Тема 6. Планирование производства				9	11	КР, КО, Р
Тема 7. Оперативное управление производством		2		9	12	КР, КО, Р
Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции				9	10	КР, КО, Р
Тема 9. Управление качеством на предприятии				9	10	КР, КО, Р
Промежуточная аттестация			2	16	18	Зачет с оценкой
Итого	4	6	2	96	108	

Содержание дисциплины «Операционный менеджмент»

Тема 1. Теоретические основы операционного (производственного) менеджмента методологии управления. Понятие операционного (производственного) менеджмента. Система управления предприятием: цель, задачи, функции, принципы управления. Развитие теории и практики управления за рубежом. Понятие производственной системы. Содержание производственного менеджмента.

Тема 2. Производственный процесс. Производственный процесс: определение, виды, элементы. Принципы организации производственного процесса. Производственный цикл и его структура. Виды движения материальных потоков и длительность производственного цикла. Обеспечение производственного процесса: ресурсное обеспечение, информационное, правовое.

Тема 3. Стратегия процессов организации производства. Стратегия развития производственных процессов: понятие, виды и составные элементы. Тип производства: понятие, определяющие факторы и показатели, характеристика. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.

Тема 4. Организация поточного производства. Общая характеристика и разновидности поточного производства. Параметры поточных линий. Особенности организации непрерывно-поточных линий. Особенности организации прерывно-поточных линий.

Тема 5. Производственная мощность. Производственная мощность: понятие, показатели и единицы измерения. Методы расчета производственных мощностей, показатели использования производственной мощности.

Тема 6. Планирование производства. Задачи и виды производственного планирования.

Содержание планирования производства. Производственная программа: понятие, показатели, процесс формирования и контроль.

Тема 7. Оперативное управление производством. Оперативное управление производством: определение и функции. Стадии процесса оперативного управления производством. Типы систем оперативного планирования.

Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции. Жизненный цикл изделия. Системы создания и освоения производства новых видов продукции. Организация НИОКР на предприятии. Организация изобретательства, рационализации и патентной работы. Организация патентной информации. Единая система конструкторской документации и система автоматизированного производства.

Тема 9. Управление качеством на предприятии. Система показателей качества продукции. Стратегия непрерывного улучшения качества продукции. Прогнозирование стратегии повышения качества продукции. Системы качества по международным стандартам ISO серии 9000.

Интерактивные формы проведения занятий

Удельный вес занятий, проводимых по дисциплине
«Операционный менеджмент» в интерактивных формах

Очная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Лекции		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд.вес, %
Тема 3. Стратегия процессов организации производства	Лекция с элементами дискуссии	2			2	
Тема 4. Организация поточного производства	Лекция с элементами дискуссии		Групповая дискуссия	1	1	
Тема 5. Производственная мощность			Групповая дискуссия	1	1	
Тема 6. Планирование производства			Групповая дискуссия	2	2	
Тема 7. Оперативное управление производством	Лекция с элементами дискуссии	1	Групповая дискуссия	2	3	
Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции	Лекция с элементами дискуссии	1	Групповая дискуссия	2	3	
Итого		4		8	12	22,2

Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Лекции		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд.вес, %
Тема 3. Стратегия процессов организации производства	Лекция с элементами	2			2	

Раздел, тема дисциплины	Лекции		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд.вес, %
	дискуссии					
Тема 7. Оперативное управление производством			Групповая дискуссия	2	2	
Итого		2		2	4	33,3

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся содержится в методических указаниях (Приложение 1) и фонде оценочных средств (Приложение 2) по дисциплине «Операционный менеджмент», доступ к которым открыт на официальном сайте института.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине содержится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины «Операционный менеджмент», доступ к которому открыт на официальном сайте института.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

7.1. Основная литература

1. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – 3-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 860 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для вузов). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720254>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-06055-7. – Текст : электронный. (Рекомендовано Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент»).

2. Сукало, Г. М. Организация и планирование производства : учебник : [16+] / Г. М. Сукало. – Москва : Директ-Медиа, 2024. – 252 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=712374>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-4324-8. – DOI 10.23681/712374. – Текст : электронный.

3. Сяглова, Ю. В. Управление бизнесом в условиях цифровой экономики : учебник / Ю. В. Сяглова, Т. П. Маслевич, Н. Б. Сафронова. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 320 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720387> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-06036-6. – Текст : электронный.

7.2. Дополнительная литература

1. Богданова, Р. М. Планирование и прогнозирование на предприятии : учебное пособие : [16+] / Р. М. Богданова, В. Ю. Боев, О. Д. Ермоленко ; Ростовский государственный экономический университет (РИНХ). – Ростов-на-Дону : Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), 2023. – 480 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=713617>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7972-3119-6. – Текст : электронный.

2. Дашков, Л. П. Организация и управление коммерческой деятельностью : учебник / Л. П. Дашков, О. В. Памбухчиянц. – 7-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 398 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720275>. – ISBN 978-5-394-05993-3. – Текст : электронный.

3. Инвестиции и инновации : учебник : [16+] / В. Н. Щербаков, Л. П. Дашков, К. В. Балдин [и др.] ; под ред. В. Н. Щербакова. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 646 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711051>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05379-5. – Текст : электронный.

4. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы : учебник / В. Э. Керимов. – 12-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 364 с. : табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711052>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05395-5. – Текст : электронный.

5. Экономика и управление на предприятии : учебник / А. П. Агарков, Р. С. Голов, В. Ю. Теплышев, Е. А. Ерохина ; под ред. А. П. Агаркова, Р. С. Голова. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 398 с. : табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711027>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05329-0. – Текст : электронный.

7.3. Периодические издания

1. Вестник ВИЭПП: научный журнал / учред. и изд. Волжский институт экономики, педагогики и права (Волжский). – Волжский, 2026. – Издаётся 4 раза в год. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – URL: https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=69901. – Текст: электронный.

2. Вестник Новосибирского государственного университета экономики и управления : журнал / гл. ред. В.В. Глинский ; учред. Новосибирский государственный университет экономики и управления. – Новосибирск : СО РАН, 2026. – Режим доступа: по подписке. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=563254. – ISSN 2073-6495. – Текст: электронный.

3. Менеджмент и Бизнес-Администрирование : журнал / изд. Академия менеджмента и бизнес-администрирования ; гл. ред. Т.А. Козенкова ; учред. ЗАО "ЭЖ МЕДИА". – Москва : Академия МБА, 2025. – Режим доступа: по подписке. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=563369. – ISSN 2075-1826. – Текст: электронный.

4. Регион: экономика и социология : журнал / гл. ред. В.Е. Селиверстов ; учред. Сибирское отделение РАН, ИЭОПП СО РАН, Исполнительный комитет Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение». – Новосибирск : СО РАН, 2025. – Режим доступа: по подписке. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=563235. – ISSN 0868-5169. – Текст: электронный.

5. Региональная экономика : теория и практика : журнал / гл. ред. Н.Э. Бабичева ; учред. и изд. ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – Москва : Финансы и кредит, 2025. – Режим доступа: по подписке. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=570523. – ISSN 2073-1477 (Print). - ISSN 2311-8733 (Online). – Текст: электронный.

6. Экономический анализ : теория и практика : журнал / гл. ред. Н.П. Любушин ; учред. и изд. ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – Москва : Финансы и кредит, 2025. – Режим доступа: по подписке. – URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=570507. – ISSN 2073-039X (Print). - ISSN 2311-8725 (Online). – Текст: электронный.

8 Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет и информационных технологий, необходимых для освоения дисциплины

1. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 -. - URL: <https://elibrary.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.
2. ONLINE.VIEPP.RU: сайт / МБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2020 - . – Режим доступа: <https://online.viepp.ru/>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.
3. Волжский институт экономики, педагогики и права : сайт / МБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2006 - . – Обновляется в течение суток. – Режим доступа: <http://www.viepp.ru/>. – Текст : электронный.
4. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов : сайт. - Москва, 2005 - . - Обновляется в течение суток. – URL: <http://school-collection.edu.ru>. - Текст : электронный.
5. Единое окно доступа к образовательным ресурсам: федеральный портал : сайт. - Москва, 2020 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://window.edu.ru>. – Текст : электронный.
6. КиберЛенинка: научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2020 - . Обновляется в течение суток. - URL: <https://cyberleninka.ru>. - Текст : электронный.
7. Некоммерческая интернет-версия системы КонсультантПлюс : сайт». - Москва, 1997 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://www.consultant.ru/online>. - Текст : электронный.
8. Правовой портал ГАРАНТ.РУ : сайт / Учредитель ООО «НПП «Гарант-Сервис». - Москва, 2014 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://www.garant.ru>. - Текст : электронный.
9. Федеральный портал «Российское образование» : сайт / Учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. - Москва, 2002 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.
10. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов : сайт. - Москва, 2020 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://fcior.edu.ru>. – Текст : электронный.
11. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online» : сайт / Директ-Медиа. - Москва : Директ-Медиа, 2006 - . - URL: <http://biblioclub.ru>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный

Перечень программного обеспечения

1. Сервис «1С: Предприятие 8 для учебных заведений»;
2. Microsoft Office Standard 2016;
3. Microsoft Windows 10 Pro;
4. Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс;
5. АИБС «МАРК-SQL».

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

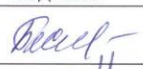
1. АИБС «МАРК-SQL»;
2. Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс

9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для освоения данной дисциплины требуется аудитория, оснащенная мультимедийными средствами (проектор и др.), как для проведения занятия лекционного типа, так и для проведения занятия семинарского типа.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института.

Согласование рабочей программы дисциплины «Операционный менеджмент»

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Руководитель образовательной программы	Бессарабова Наталья Викторовна	
Заведующий кафедрой прикладной экономики и менеджмента	Коробейникова Ольга Михайловна	
Декан факультета индустриальной педагогики и экономики	Мильковская Инна Юрьевна	

Рабочая программа дисциплины утверждена в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП N 56-п от 26-05. 2026 г.