

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОЛЖСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ПЕДАГОГИКИ И ПРАВА»

Факультет индустриальной педагогики и экономики

Рабочая программа дисциплины

«Организационное проектирование»

Направление подготовки:
44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям)

Направленности (профили) образовательной программы:
Экономика и управление

Уровень высшего образования:
бакалавриат

Квалификация выпускника:
«бакалавр»

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 44.03.04 Профессиональное обучение (по отраслям), утвержденного Приказом Минобрнауки России 22.02.2018 г. N 124.

Рабочая программа дисциплины предназначена для преподавания дисциплины обязательной части программы бакалавриата цикла дисциплин Блока 1 структуры программы бакалавриата

Составитель рабочей программы дисциплины:


(подпись)

Сычева А.В., канд. экон. наук., доцент кафедры прикладной экономики и менеджмента

1 Цель освоения дисциплины «Организационное проектирование»

Целью освоения дисциплины состоит в том, что бы сформировать у обучающихся универсальные и профессиональные компетенции способствующие их подготовки к осуществлению организационного проектирования в соответствии с закономерностями и методами развития организаций и нормами проектирования.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы бакалавриата

Дисциплина предназначена для преподавания дисциплины основной части Блока 1 структуры программы бакалавриата

Освоение дисциплины предполагает наличие у студентов знаний, умений и навыков по дисциплинам «Экономическая теория», «Менеджмент».

Учебная дисциплина является основанием для последующего изучения ряда прикладных дисциплин, таких как «Основы проектной деятельности», «Цифровой дизайн и трансформация бизнеса» и др.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы бакалавриата

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	В результате обучения студент должен		
	знать	уметь	владеть
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	- способы осуществления поиска, критического анализа и синтеза информации, применения системного подхода для решения поставленных задач	- осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	- способами осуществления поиска, критического анализа и синтеза информации, применения системного подхода для решения поставленных задач
УК-9. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	экономические последствия различных моделей организационного поведения и их влияние на эффективность деятельности компании	- оценивать экономические риски и выгоды при выборе различных стилей управления и подходов к организации труда	- навыками экономического обоснования управленческих решений в области организационного поведения;

4 Объем, структура и содержание дисциплины

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 академических часа.

Виды учебной работы, предусмотренные учебным планом: лекции, семинары (практические работы), самостоятельная работа.

Контактная работа включает: занятия лекционного типа, занятия семинарского типа промежуточную аттестацию (зачет).

Виды контроля по дисциплине:

– текущий контроль успеваемости: контрольный опрос (Ко), презентация реферата (ПР), разработка мини-проекта (МП), тестирование (Т).

– промежуточная аттестация: очная форма обучения: курс 2; семестр 4 – зачет; заочная форма обучения: курс 5 – зачет с оценкой.

Структура дисциплины Очная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)				Итого объем дисциплины (в часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Другая контактная работа	СРС		
1. Организация как объект проектирования.	4	4	-	4	12	Ко, ПР, МП
2. Развитие организационных структур управления	2	4	-	6	12	Ко, Т, ПР, МП
3. Процессы, методы и структура организационного проекта	2	4	-	6	12	Ко, Т, ПР, МП
4 Проектирование бизнес системы	2	6	-	4	12	Ко, ПР, МП
5. Коммуникационные аспекты организационного проектирования.	2	4	-	6	12	Ко, Т, ПР, МП
6. Экономические аспекты организационного проектирования.	4	6	-	6	16	Ко, Т, ПР, МП
7. Социальные аспекты организационного проектирования.	2	6	-	6	14	Ко, Т, ПР, МП
Промежуточная аттестация			2	16	18	Зачет
Итого, семестр 4	18	34	2	54	108	

Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)				Итого объем дисциплины (в часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Другая контактная работа	СРС		
1. Организация как объект проектирования.	1	-	-	10	11	Ко, ПР, МП
2. Развитие организационных структур управления	-	1	-	12	13	Ко, Т, ПР, МП
3. Процессы, методы и структура организационного проекта	-	1	-	12	13	Ко, Т, ПР, МП
4 Проектирование бизнес системы	1	1	-	12	14	Ко, ПР, МП
5. Коммуникационные аспекты организационного проектирования.	1	1	-	12	14	Ко, ПР, МП
6. Экономические аспекты организационного проектирования.	1	1	-	12	14	Ко, ПР, МП
7. Социальные аспекты организационного проектирования.	-	1	-	10	11	Ко, Т, ПР, МП
Промежуточная аттестация			2	16	18	Зачет
Итого, курс 5	4	6	2	96	108	

Содержание дисциплины

1. Организация как объект проектирования.

Концептуальная схема организации Целевая структура организации. Стадии развития организации. Организационные патологии. Организационные компетенции. Культура, коммуникации и структура организации. Активы процессов организации. Факторы организационной среды. Схема организационных потоков. Блок подсистем адаптации

организации. Блок подсистем самосохранения организации. Управляемость организации как баланс между самосохранением и адаптацией.

2. Развитие организационных структур управления

Виды организационных структур управления. Матрица методов формализованного и неформализованного управления. Виды компаний будущего: горизонтальная, сетевая, виртуальная, обучающаяся организация. Возможности аутсорсинга и аутстаффинга. Фазы жизненного цикла организации. Матрица четырех управленческих ролей. Фазы трансформации бизнеса: управление бизнес-идеями, управление функциями, управление процессами, управление сетями, управление нематериальными активами.

3. Процессы, методы и структура организационного проекта

Процедура организационной диагностики. Алгоритм решения неблагоприятной управленческой ситуации. Процедура организационного проектирования. Аналогия между организационным проектированием и иерархической структурой работ в управлении проектом. Методы организационного проектирования. Элементы проектирования организации. Эскизный и рабочий организационный проект. Этапы организационного проекта. Содержание задания на разработку организационного проекта. Структура организационного проекта. Схема работы по созданию организационного проекта.

4 Проектирование бизнес системы

Требования к бизнес-системе со стороны собственника и потребителя. Условия реализации конкурентных преимуществ. Структурирование целей и уточнение стратегии. Описание и схемы бизнес-процессов. Требования к бизнес-системе со стороны поставщиков и персонала. Стратегическое управление и управление изменениями в процессах операционной и проектной деятельности. Выбор структуры управления. Процедура анализа цепочки создания ценности.

5. Коммуникационные аспекты организационного проектирования.

Определение потребности в персонале. Требования к качеству персонала. Процедура отбора персонала. Система вертикальной зависимости организационных целей. Принципы группировки работ. Система взаимосвязи между целями организации и личными целями персонала. Принципы распределения ответственности. Система оценки деятельности персонала. Принципы мотивирования и стимулирования. Система управления знаниями. Принципы управления нематериальными активами. Этапы внедрения новой организации.

6. Экономические аспекты организационного проектирования

Модели жизненного цикла организации как инструмент управления и определения закономерностей развития организации. Модель жизненного цикла организации И.Адизеса: развитие организации подобно развитию живого организма. Характеристика стадий развития организации. Особенности построения организационной структуры на каждой стадии жизненного цикла организации с учётом служб документационного обеспечения управления и архивного хранения документов организации. Оценка эффективности.

7. Социальные аспекты организационного проектирования.

Алгоритм разработки социальных проектов. Инструменты оценки эффективности разработки и реализации социальных проектов. Управление социальным проектом. Проектирование как технология развития организационной культуры социального учреждения.

Интерактивные формы проведения занятий

Удельный вес занятий, проводимых по дисциплине в интерактивных формах

Очная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд. вес, %
1. Организация как объект проектирования.				1	1	

2. Развитие организационных структур управления				1	1	
3. Процессы, методы и структура организационного проекта	Лекция - дискуссии	1	Дискуссия	1	2	
4 Проектирование бизнес системы			Дискуссия	2	2	
5. Коммуникационные аспекты организационного проектирования.	Лекция - дискуссии	1	Дискуссия	1	2	
6. Экономические аспекты организационного проектирования.	Лекция - дискуссии	1	Дискуссия	1	2	
7. Социальные аспекты организационного проектирования.	Лекция - дискуссии	1	Дискуссия	1	2	
	Итого	4		8	12	22,2

Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд. вес, %
3. Процессы, методы и структура организационного проекта	Лекция - дискуссии	1			1	
5. Коммуникационные аспекты организационного проектирования.			Дискуссия	1	1	
6. Экономические аспекты организационного проектирования.	Лекция - дискуссии	1			1	
7. Социальные аспекты организационного проектирования.			Дискуссия	1	1	
	Итого	2		2	4	25,0

5 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся содержится в методических указаниях (Приложение 1) и фонде оценочных средств (Приложение 2) по дисциплине, доступ к которым открыт на официальном сайте института.

6 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине содержится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины, доступ к которым открыт на официальном сайте института.

7 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

7.1 Основная литература

1. Антонова, О. И. Теория организации : учебное пособие / О. И. Антонова, В. М. Апахова, Е. В. Кузнецова. – 2-е изд. – Москва : Директ-Медиа, 2024. – 116 с. : табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=713564> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-4483-2. – DOI 10.23681/713564. – Текст : электронный
2. Блинов, А. О. Теория менеджмента : учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. – 5-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 299 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720245> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05996-4. – Текст : электронный.
3. Ким, С. А. Теория управления : учебник / С. А. Ким. – 4-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 240 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711053> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05368-9. – Текст : электронный.

7.2 Дополнительная литература

1. Великанова, С. С. Основы проектной деятельности : курс лекций : учебное пособие : [12+] / С. С. Великанова. – Москва : Директ-Медиа, 2022. – 316 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=693220> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-3272-3. – DOI 10.23681/693220. – Текст : электронный.
2. Вылегжанина, А.О. Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А.О. Вылегжанина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 312 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-3935-1. – DOI 10.23681/275276. – Текст : электронный.
3. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Дашков и К°, 2023. – 860 с. : ил., табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=711044> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05285-9. – Текст : электронный.
4. Ким, С. А. Теория управления : учебник / С. А. Ким. – 5-е изд. – Москва : Дашков и К°, 2025. – 240 с. : ил., табл., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720247> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-05997-1. – Текст : электронный.
5. Плёткин, А. П. Организация проектной деятельности : учебное пособие : [16+] / Инженерно- А. П. Плёткин, М. Г. Шулика, В. Д. Михайлова ; Южный федеральный университет, технологическая академия. – Ростов-на-Дону : Южный федеральный университет, 2024. – 169 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=713484> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9275-4524-7. – Текст : электронный.

7.3. Периодическая литература

1. Ефимочкина Наталья Борисовна Организационное проектирование: значение, сущностная характеристика // Интерактивная наука. - 2017. - №15. - URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnoe-proektirovanie-znachenie-suschnostnaya-harakteristika>
2. Ноздрин, В. В. Современные подходы к проектированию организационных структур компаний в сфере строительного проектирования / В. В. Ноздрин, П. А. Кокин // Проблемы и перспективы инновационного развития России: теория и практика : Материалы национальной научно-практической конференции, Нижний Новгород, 02 декабря 2019 года / Редколлегия: Д.В. Хавин, С.В. Горбунов, Е.Ю. Есин. – Нижний Новгород: Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, 2019. – С. 164-170. – EDN XSPPGC. - URL:https://elibrary.ru/download/elibrary_42438960_92307870.pdf

3. Истомина, А. И. Проектирование организационных структур управления как инструмент управления конкурентоспособностью предприятий индустрии питания / А. И. Истомина // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2018. – Т. 8, № 8А. – С. 260-266. – EDN YTHDUL. - URL:https://elibrary.ru/download/elibrary_36745145_48729226.pdf

4. Корниенко, В. В. Анализ методик проектирования организационной структуры управления / В. В. Корниенко, А. А. Макурина // Modern Science. – 2020. – № 4-3. – С. 98-102. – EDN LMZXAN. - URL https://elibrary.ru/download/elibrary_42774043_35568978.pdf

5. Бабакин, А. Д. Цифровая трансформация и её влияние на системы подготовки и транспорта газа в разрезе организационного проектирования / А. Д. Бабакин // Актуальные проблемы развития нефтегазового комплекса России : Сборник трудов XVIII Всероссийской научно-технической конференции, Москва, 24 апреля 2025 года. – Москва: Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) им. И.М. Губкина, 2025. – С. 191-196. – EDN IDYZBW. - URL https://elibrary.ru/download/elibrary_83064319_78834512.pdf

6. Китаева, Е. С. взаимосвязь организационного проектирования и стратегии развития кадрового потенциала / Е. С. Китаева, Д. В. Китаев // Вестник науки. – 2025. – Т. 3, № 10(91). – С. 37-42. – EDN LNDXYK. - URL https://elibrary.ru/download/elibrary_83038158_83094460.pdf

7. Соболева, Ю. Н. Типы организационных структур управления и методы их проектирования / Ю. Н. Соболева, Т. Н. Тухканен // Современная экономика и управление: новые вызовы и возможности : Сборник научных трудов / Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Донской государственный технический университет. – Ростов-на-Дону : Донской государственный технический университет, 2023. – С. 294-300. – EDN PBNNA. - URL <https://elibrary.ru/item.asp?id=50263635>

8. Колесникова, Н. А. Проектирование информационной системы для управления персоналом в организационных системах / Н. А. Колесникова, Т. В. Павлович // Тенденции развития науки и образования. – 2024. – № 109-14. – С. 58-62. – DOI 10.18411/trnio-05-2024-725. – EDN PTKIAN. - URL https://elibrary.ru/download/elibrary_69193278_26234719.pdf

9. Науменко, С. Н. Теоретические предпосылки проектирования организационной структуры управления предприятия / С. Н. Науменко, А. К. Новикова // Сборник научных работ серии "Государственное управление". – 2021. – № 22. – С. 236-246. – DOI 10.5281/zenodo.5345834. – EDN VDGGAS. - URL https://elibrary.ru/download/elibrary_46499175_98291299.pdf

8. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет и информационных технологий, необходимых для освоения дисциплины

1. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 - . - URL: <https://elibrary.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. ONLINE.VIEPP.RU : сайт / МБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2020 - . – Режим доступа: <https://online.viepp.ru/>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3. Волжский институт экономики, педагогики и права : сайт / МБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2006 - . – Обновляется в течение суток. – Режим доступа: <http://www.viepp.ru/>. – Текст : электронный.

4. КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2020 - . Обновляется в течение суток. - URL: <https://cyberleninka.ru>. - Текст : электронный.

5. Некоммерческая интернет-версия системы КонсультантПлюс : сайт. - Москва, 1997 - Обновляется в течение суток. - URL: <http://http://www.consultant.ru/online>. - Текст : электронный.

6. Правовой портал ГАРАНТ.РУ : сайт / Учредитель ООО «НПП «Гарант-Сервис». - Москва, 2014 - Обновляется в течение суток. - URL: <http://www.garant.ru>. - Текст : электронный.

7. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online» : сайт / Директ-Медиа. - Москва : Директ-Медиа, 2006 - URL: <http://biblioclub.ru>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный.

Перечень программного обеспечения

- 1) Сервис «1С: Предприятие 8 для учебных заведений»;
- 2) Microsoft Office Standard 2016;
- 3) Microsoft Windows 10 Pro;
- 4) Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс;
- 5) АИБС «МАРК-SQL»;
- 6) Система электронного документооборота.

Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

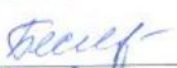
- 1) АИБС «МАРК-SQL»;
- 2) Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс.

9 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для освоения данной дисциплины требуется аудитория, оснащенная мультимедийными средствами (проектор и др.), как для проведения занятия лекционного типа, так и для проведения занятия семинарского типа.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института.

Согласование рабочей программы дисциплины «Организационное проектирование»

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Руководитель образовательной программы	Бессарабова Наталья Викторовна	
Заведующий кафедрой прикладной экономики и менеджмента	Коробейникова Ольга Михайловна	
Декан факультета индустриальной педагогики и экономики	Мильковская Инна Юрьевна	

Рабочая программа дисциплины утверждена в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП № 56-17 от 26.05 2026г.