

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВОЛЖСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ПЕДАГОГИКИ И ПРАВА»

Факультет менеджмента

Рабочая программа дисциплины
«Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов»
(Ред. от 27.05.2020)

Направление подготовки:
38.03.02 Менеджмент

Направленности (профили) образовательной программы:
Логистический менеджмент,
Менеджмент коммерческих и некоммерческих организаций

Уровень высшего образования:
бакалавриат

Квалификация выпускника:
«бакалавр»

Волжский, 2018 г.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного Приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7 (ред. от 13.07.2017).

Рабочая программа дисциплины предназначена для преподавания дисциплины, относящейся к вариативной части цикла дисциплин Блока 1 структуры программы бакалавриата.

Составители рабочей программы дисциплины:

Плякин А.В., д.э.н., доцент, профессор кафедры менеджмента

1. Цель освоения дисциплины «Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов»

Целью освоения дисциплины «Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов» является получение обучающимися необходимых теоретических знаний, а также практических умений и прикладных навыков в области процессного управления, овладения на этой основе методами анализа, проектирования, моделирования и совершенствования бизнес-процессов организации для повышения ее конкурентоспособности и эффективности.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы бакалавриата

Дисциплина «Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов» – дисциплина направленностей (профилей): Менеджмент коммерческих и некоммерческих организаций, Логистический менеджмент вариативной части цикла дисциплин Блока 1 структуры программы бакалавриата.

Программа курса строится на предпосылке, что обучающиеся владеют базовыми экономическими и управленческими знаниями, основными приемами сбора и анализа и оценки полученной информации, сформированными по широкому спектру направлений. Дисциплина основывается на знании следующих дисциплин: «Менеджмент», «Организационное проектирование», «Методы разработки управленческих решений», «Стратегический менеджмент», «Управление проектами».

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы бакалавриата

Перечень компетенций	В результате освоения дисциплины обучающийся должен		
	знать	уметь	владеть
умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);	системные аспекты моделирования, содержание процессного подхода, классификацию бизнес-процессов, технологию моделирования и описания бизнес-процессов, технологию реинжиниринга бизнес-процессов, основы структурного подхода к моделированию, информационные технологии для анализа и моделирования бизнес-процессов	диагностировать состояние и направления развития организации и её реорганизации, описывать бизнес-процессы, выполнять анализ бизнес-процессов, применять методы моделирования бизнес-процессовы на основе методов семейства IDEF, определять направления улучшения бизнес-процессов	технологией моделирования и описания бизнес-процессов организации, методами структурного подхода к моделированию бизнес-процессов с использованием нотаций IDEF.
способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательско	содержание комплексной диагностики состояния организации, методологию	определять размер и число бизнес-процессов организации, идентифицировать бизнес-процессы,	методикой выявления направлений развития организации с использованием

Перечень компетенций	В результате освоения дисциплины обучающийся должен		
	знать	уметь	владеть
й деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17)	исследования систем управления, способы определения направлений совершенствования бизнес-процессов для формирования новых бизнес-моделей, технологию анализа текущего состояния бизнес-процессов организации	выполнять анализ текущего бизнес-процесса, организовать процесс моделирования и реинжиниринга бизнес-процессов, оценить факторы рисков реорганизации, выполнять структурный анализ бизнес-процессов, оценить эффективность результатов моделирования и реинжиниринга бизнес-процессов	метода опросов, методикой анализа текущих бизнес-процессов организации, технологией структурного анализа для моделирования бизнес-процессов с учетом состояния внешней среды, средствами оценки результатов реинжиниринга бизнес-процессов, методом оценки эффективности улучшения бизнес - процессов

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Объем дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 академических часов.

Виды учебной работы, предусмотренные учебным планом: лекции, семинары (практические работы), самостоятельная работа.

Контактная работа включает: занятия лекционного типа, занятия семинарского типа, индивидуальные и групповые консультации, промежуточная аттестация (зачет).

Виды контроля по дисциплине:

- текущий контроль успеваемости – контрольный опрос (Ко), собеседование (С), контрольная работа (КР), тестирование (Т), защита рефератов (ЗР), выполнение практических заданий (ВПЗ), работа в малых группах (РМГ).

- промежуточная аттестация – очная форма обучения: курс 4; семестр 8 – зачет; заочная форма обучения: курс 5 –зачет.

Структура дисциплины «Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов»

Очная форма обучения

№ п/п	Тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоёмкость (в часах)				Итого объем дисциплины в часах	Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
		Контактн. работа			СРС		
		Лек-ции	Практ.	Др. виды контакт. работы			
1	Тема 1. Процессное управление организацией и моделирование	2	4	-	4	10	С, КР, ЗР, ВПЗ,Т
2	Тема 2. Комплексная диагностика состояния и направления развития организации	2	4	-	4	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ,Т
3	Тема 3. Анализ бизнес-процессов организации	2	4	-	4	10	С, КР, ЗР, ВПЗ,Т
4	Тема 4. Реинжиниринг бизнес-процессов организации	2	4	-	4	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ,Т
5	Тема 5. Моделирование бизнес-процессов организации	2	4	-	4	10	С, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ
6	Тема 6. Структурный подход к моделированию бизнес-процессов	2	4	-	4	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ,Т
7	Тема 7. Информационные технологии в бизнес-процессах	2	4	-	4	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ,Т
8	Тема 8. Оценка результатов	2	4	-	4	10	С, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ,Т

№ п/п	Тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)				Итого объем дисциплины в часах	Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
		Контактн. работа			СРС		
		Лек- ции	Практ.	Др. виды контакт. работы			
	реинжиниринга бизнес-процессов						
9	Тема 9. Методы совершенствования бизнес-процессов	2	2		4	10	КР, ЗР, Т
	Промежуточная аттестация	-	-	2	16	18	Зачет
	Итого:	18	34	2	54	108	-

Заочная форма обучения

№ п/п	Тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)				Итого объем дисциплины в часах	Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
		Контактн. работа			СРС		
		Лек- ции	Практ.	Др. виды контакт. работы			
1	Тема 1. Процессное управление организацией и моделирование				10	10	С, КР, ЗР, ВПЗ,Т
2	Тема 2. Комплексная диагностика состояния и направления развития организации	2			8	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ,Т
3	Тема 3. Анализ бизнес-процессов организации	2			8	10	С, КР, ЗР, ВПЗ,Т
4	Тема 4. Реинжиниринг бизнес-процессов организации		2		8	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ,Т
5	Тема 5. Моделирование бизнес-процессов организации		2		8	10	С, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ
6	Тема 6. Структурный подход к моделированию бизнес-процессов		2		8	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ,Т
7	Тема 7. Информационные технологии в бизнес-				10	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ,Т

№ п/п	Тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)			СРС	Итого объем дисциплины в часах	Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
		Контактн. работа					
		Лек- ции	Практ.	Др. виды контакт. работы			
	процессах						
8	Тема 8. Оценка результатов реинжиниринга бизнес-процессов				10	10	Ко, КР, ЗР, ВПЗ, РМГ,Т
9	Тема 9. Методы совершенствования бизнес-процессов		2		8	10	КР, ЗР, Т
	Промежуточная аттестация			2	16	18	Зачет
	Итого:	4	8	2	94	108	-

Содержание дисциплины «Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов»

Тема 1. Процессное управление организацией и моделирование

Типы организаций. Новые организационные формы. Сущность .процессного подхода к управлению организацией и условия его применения. Проблемы перехода к процессному управлению. Стратегические аспекты процессного. Системные аспекты моделирования организации как системы. Эмерджентность и свойства систем. Системный анализ в моделировании процессов.

Тема 2. Комплексная диагностика состояния и направления развития организации

Сущность комплексной диагностики состояния организации. Система управления как объект исследования. Методология исследования систем управления. Исследование организационных структур управления и систем принятия решений. Опыт диагностики состояния и направлений развития организации.

Тема 3. Анализ бизнес-процессов организации

Понятие бизнес-процессов. Элементы бизнес-процесса. Классификация бизнес-процессов. Идентификация и описание бизнес-процессов. Определение размера и числа бизнес-процессов. Типовые бизнес-процессы и функции управления. Технология моделирования и описания бизнес-процессов. Методы анализа бизнес-процессов. Анализ текущего бизнес-процесса.

Тема 4. Реинжиниринг бизнес-процессов организации

Сущность реинжиниринга бизнес-процессов. Условия успешного реинжиниринга и факторы риска. Участники реинжиниринговой деятельности и их функции. Виды реинжиниринга. Принципы и правила реинжиниринга. Реинжиниринг в России.

Тема 5. Моделирование бизнес-процессов организации

Цель и задачи моделирования бизнес-процессов. Общие вопросы моделирования. Задачи моделирования и оптимизации бизнес-процессов. Характеристика современных методов построения бизнес-моделей. Структурный анализ. Объектно-ориентированный анализ. Инструментальные средства моделирования бизнес-процессов: этапы развития, программные средства. Интегрированные средства моделирования ARIS и BPMN. Моделирование для реинжиниринга бизнес-процессов.

Тема 6. Структурный подход к моделированию бизнес-процессов

Основы структурного анализа. Методы структурного анализа для моделирования бизнес-процессов. Методология функционального моделирования IDEF0. Методология документирования технологических процессов IDEF3.

Тема 7. Информационные технологии в бизнес-процессах

Роль и значение информационных технологий в бизнес-процессах. Типы информационных систем. Внедрение информационных систем. Корпоративная информационная система. Программное обеспечение информационных технологий для управления организацией. ERP-системы.

Тема 8. Оценка результатов реинжиниринга бизнес-процессов

Анализ подходов к внедрению проектов реинжиниринга бизнес-процессов. Реинжиниринг персонала. Психологические аспекты кардинальных преобразований в организации. Сопротивление переменам. Оценка результатов реинжиниринга.

Тема 9. Методы совершенствования бизнес-процессов

Понятие улучшения бизнес - процессов. Планирование улучшения бизнес-процессов. Редизайн бизнес - процесса. Привлечение необходимых ресурсов. Внедрение усовершенствованных бизнес-процессов. Дальнейшее улучшение бизнес-процессов. Оценка эффективности улучшения бизнес - процессов.

Интерактивные формы проведения занятий

Удельный вес занятий, проводимых по дисциплине «Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов» в интерактивных формах

Очная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд. вес, %
Тема 1. Процессное управление организацией и моделирование	Лекция - дискуссия	-	Практическое задание	1	1,0	
Тема 2. Комплексная диагностика состояния и направления развития организации	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	1	1,25	
Тема 3. Анализ бизнес-процессов организации	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	1	1,25	
Тема 4. Реинжиниринг бизнес-процессов организации	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	1	1,25	
Тема 5. Моделирование бизнес-процессов организации	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	1	1,25	
Тема 6. Структурный подход к	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	1	1,25	

моделированию бизнес-процессов						
Тема 7. Информационные технологии в бизнес-процессах	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	1	1,25	
Тема 8. Оценка результатов реинжиниринга бизнес-процессов	Лекция - дискуссия	0,25	Работа в малых группах	0,5	0,75	
Тема 9. Методы совершенствования бизнес-процессов	Лекция - дискуссия	0,25	Работа в малых группах	0,5	0,75	
	Итого	4		8	12	22,2

Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд. вес, %
Тема 2. Комплексная диагностика состояния и направления развития организации	Лекция - дискуссия	0,5	Практическое задание	0,5	1,0	
Тема 3. Анализ бизнес-процессов организации	Лекция - дискуссия	0,5	Практическое задание	0,5	1,0	
Тема 4. Реинжиниринг бизнес-процессов организации	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	0,25	0,5	
Тема 5. Моделирование бизнес-процессов организации	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	0,25	0,5	
Тема 6. Структурный подход к моделированию бизнес-процессов	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	0,25	0,5	
Тема 9. Методы совершенствования бизнес-процессов	Лекция - дискуссия	0,25	Практическое задание	0,25	0,5	
	Итого	2		2	4	33,3

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся содержатся в методических материалах (Приложение 1) и фонде оценочных средств (Приложение 2) по дисциплине «Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов», доступ к которым открыт в библиотеке и на сайте института.

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине содержится в Приложении 2 к РПД, доступ к которому открыт в библиотеке и на сайте института.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

7.1. Основная литература

1. Крышкин, О. Настольная книга по внутреннему аудиту: риски и бизнес-процессы / О. Крышкин ; ред. В. Ионов. – Москва : Альпина Паблишер, 2016. – 477 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279758>. – ISBN 978-5-9614-4449-0. – Текст : электронный.

2. Моделирование бизнес-процессов : учебное пособие : [16+] / А.Н. Байдаков, О.С. Звягинцева, А.В. Назаренко и др. ; Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 179 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484916>. – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

3. Руководство по улучшению бизнес-процессов : практическое пособие : [16+] / ред. М. Оверченко ; пер. Е. Милицкая. – Москва : Альпина Паблишер, 2016. – 130 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=288784>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9614-5341-6. – Текст : электронный.

7.2. Дополнительная литература

4. Моделирование экономических процессов : учебник / ред. М.В. Грачева, Ю.Н. Черемных, Е.А. Туманова. – Москва :Юнити, 2015. – 544 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119452> – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-02329-8. – Текст : электронный. (Рекомендовано Министерством образования Российской Федерации в качестве учебника для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления (060000))

5. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебное пособие / А.О. Блинов, О.С. Рудакова, В.Я. Захаров, И.В. Захаров ; ред. А.О. Блинов. – Москва :Юнити, 2015. – 343 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117146>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-01823-2. – Текст : электронный. (Рекомендовано Учебно-методическим центром «Профессиональный учебник» в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям экономики и управления (080100))

6. Тельнов, Ю.Ф. Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами. Методология и технология : учебное пособие / Ю.Ф. Тельнов, И.Г. Фёдоров. – Москва :Юнити, 2015. – 207 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447146>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-238-02622-0. – Текст : электронный. (Допущено учебно-методическим объединением в области прикладной информатики в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений)

7.3. Периодическая литература

1. БИТ. Бизнес & Информационные технологии / изд. «и. ИД ; гл. ред. Г. Положевец. – Москва : Положевец и партнеры, 2019. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=562412. – ISSN 2313-8718. – Текст : электронный. Архив.

2. Вестник ВИЭПП: научный журнал / учред. и изд. Волжский институт экономики, педагогики и права (Волжский) ; главный редактор Виноградов В.В. ; редакционный совет: Г.Ф. Ушамирская[и др.]. – Волжский, 2020. – Издаётся 2 раза в год. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – URL: https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=69901. – Текст : электронный.

3. Вестник Новосибирского государственного университета экономики и управления / гл. ред. В.В. Глинский ; учред. Новосибирский государственный университет экономики и управления. – Новосибирск : СО РАН, 2020. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=563254. – ISSN 2073-6495. – Текст : электронный.

4. Менеджмент и Бизнес-Администрирование / изд. Академия менеджмента и бизнес-администрирования ; гл. ред. Т.А. Козенкова ; учред. ЗАО "ЭЖ МЕДИА". – Москва : Академия менеджмента и бизнес-администрирования, 2020. – Режим доступа: по подписке. – URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=595807. – ISSN 2075-1826. – Текст : электронный.

5. Проблемы теории и практики управления : международный научный журнал для экономистов и управленцев / учредитель ООО Международная Медиа Группа ; главный редактор Попов К. В. ; Международный редакционный Совет : Рудольф Курт [и др.] ; члены редакционной коллегии : М. С. Айрапетян [и др.]. – Москва, 2020. – Издаётся 12 раз в год. – ISSN 0234-4505, 1727-7523. – Текст : непосредственный.

6. Российский журнал менеджмента / учредитель и издатель Санкт-Петербургский государственный университет ; главный редактор Бухвалов А. В. ; редакционная коллегия : Дж. Д. Тис [и др.]. – Санкт-Петербург, 2020. – Издаётся 4 раза в год. – ISSN 1729-7427 ; eISSN 2618-6977. – Текст : непосредственный.

8. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет и информационных технологий, необходимых для освоения дисциплины

1. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2000 - . – URL: <https://elibrary.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

2. ONLINE.VIEPP.RU : сайт / МБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2020 - . – Режим доступа: <https://online.viepp.ru/>. – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3. Волжский институт экономики, педагогики и права : сайт / МБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2006 - . – Обновляется в течение суток. – Режим доступа: <http://www.viepp.ru/>. – Текст : электронный.

4. КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2020 - . Обновляется в течение суток. – URL: <https://cyberleninka.ru>. – Текст : электронный.

5. Некоммерческая интернет-версия системы КонсультантПлюс : сайт. – Москва, 1997 - Обновляется в течение суток. – URL: <http://www.consultant.ru/online>. – Текст : электронный.

6. Правовой портал ГАРАНТ.РУ : сайт / Учредитель ООО «НПП «Гарант-Сервис». – Москва, 2014 - Обновляется в течение суток. – URL: <http://www.garant.ru>. – Текст : электронный.

7. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online» : сайт / Директ-Медиа. – Москва : Директ-Медиа, 2006 - URL: <http://biblioclub.ru>. – Режим доступа: по подписке. – Текст : электронный.

Перечень программного обеспечения

1. MicrosoftOfficeStandard 2016 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 01.12.2015 N КИС-485-2015, OPEN 93740388ZZE1606 2014-06-25).
2. MicrosoftWindows 10 Pro (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 01.12.2015 N КИС-485-2015, от 31.08.2017 N КИС-519-2017, от 21.11.2017 N КИС-837-2017, OPEN 98108561ZZE1903 2017-03-03, от 30.01.2020 N КИС-128-2020).
3. MicrosoftWindows 8.1 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 22.04.2015 N КИС-122-2015, OPEN 93740388ZZE1606 2014-06-25).
4. MicrosoftWindowsMultipointServerPremium 2012 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 29.11.2012 N КИС-225-2012, OPEN 91258913ZZE1412 2012-12-05).
5. MicrosoftWindowsServer – Standard 2012 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 29.11.2012 N КИС-225-2012, OPEN 91258913ZZE1412 2012-12-05).
6. MicrosoftWindowsServerStandardCore 2016 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 28.02.2017N КИС-087-2017OPEN 98108561ZZE1903 2017-03-03).
7. АИБС «МАРК-SQL» (версия 1.8 / ЗАО НПО «Информ-Система», договор N 18/2004-М от 18.02.2005, Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК SQL 1.8» N 100320050303 от 10.03.2005).
8. Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс (обновляется постоянно, договор от 09.01.2020N 91-К).

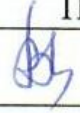



Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

1. АИБС «МАРК-SQL» (база данных на 01.01.2020).
2. Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс (обновляется постоянно).

9 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для освоения данной дисциплины требуется аудитория, оснащенная мультимедийными средствами (проектор и др.), как для проведения занятия лекционного типа, так и для проведения занятия семинарского типа. Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института.

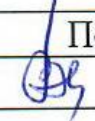


**Согласование рабочей программы дисциплины
«Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов»**

Ответственные лица	ФИО	Подпись
Заведующий библиотекой	Стрельникова В.С.	
Заведующий кафедрой менеджмента	Смакин А.В.	
Декан факультета менеджмента	Киселева Н.К.	
Руководитель образовательной программы	Смакин А.В.	

Рабочая программа дисциплины утверждена в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП № 55-17 от 25.05.2018 г.

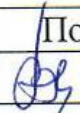


**Согласование обновления рабочей программы дисциплины
«Моделирование и реинжиниринг бизнес-процессов»**

на 2019/2020 учебный год

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Заведующий библиотекой	Стрельникова В.С.	
Заведующий кафедрой менеджмента	Тякин А.В.	
Руководитель образовательной программы	Тякин А.В.	

Обновление рабочей программы дисциплины утверждено в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП
N 62 п от 24 мая 2019г.

на 2020/2021 учебный год

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Заведующий библиотекой	Стрельникова В.С.	
Заведующий кафедрой менеджмента	Тякин А.В.	
Руководитель образовательной программы	Тякин А.В.	

Обновление рабочей программы дисциплины утверждено в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП
N 45 п от 27 мая 2020г.