

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОЛЖСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ПЕДАГОГИКИ И ПРАВА»

Факультет менеджмента

**Рабочая программа дисциплины**

**«Операционный менеджмент»**  
(ред. от 27.05.2021)

Направление подготовки:  
**38.03.02 Менеджмент**

Направленности (профили) образовательной программы:  
**Менеджмент коммерческих и некоммерческих организаций**

Уровень высшего образования:  
**бакалавриат**

Квалификация выпускника:  
«бакалавр»

Волжский, 2018 г.

Рабочая программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12.01.2016 г. № 7 (ред. от 13.07.2017).

Рабочая программа дисциплины предназначена для преподавания дисциплины вариативной части цикла дисциплин Блока 1 структуры программы бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Составитель рабочей программы:

Плякин А.В. д.э.н., доцент, профессор кафедры менеджмента

### 1 Цели освоения дисциплины «Операционный менеджмент»

Целью освоения дисциплины является получение обучающимися знаний в сфере проектирования, эксплуатации и усовершенствования операционных (производственных) систем предприятия, использующих операционные ресурсы (материальные, трудовые и другие факторы производства) для преобразования вводимых ресурсов ("вход") в продукцию или услугу ("выход").

### 2 Место дисциплины в структуре образовательной программы бакалавриата

Дисциплина «Операционный менеджмент» относится к вариативной части блока Б1 программы бакалавриата направления подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Изучение дисциплины «Операционный менеджмент» опирается на компетенции, сформированные в ходе освоения дисциплин «Экономика организации (предприятия)», «Менеджмент», «Методы разработки управленческих решений», «Управление персоналом».

Учебная дисциплина «Операционный менеджмент» является основанием для последующего изучения ряда прикладных дисциплин, таких как «Инновационный менеджмент», «Финансовый менеджмент», «Моделирование и реинжиниринг бизнес-проектов».

### 3 Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Операционный менеджмент»

Перечень компетенций	В результате освоения дисциплины обучающийся должен		
	знать	уметь	владеть
владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6)	основные методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	принимать решения в процессе управления операционной (производственной) деятельностью организаций	методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7)	этапы контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; основы координации деятельности исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	выполнять поэтапный контроль реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

#### 4 Объем, структура и содержание дисциплины «Операционный менеджмент»

Объем дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часа.

Виды учебной работы, предусмотренные учебным планом: лекции, семинары (практические работы), самостоятельная работа.

Контактная работа включает: занятия лекционного типа, занятия семинарского типа, индивидуальные и групповые консультации, промежуточную аттестацию (экзамен).

#### Виды контроля по дисциплине:

- текущий контроль успеваемости – это контрольный опрос (КО), подготовка реферата (Р), Контрольная работа (КР).

- промежуточная аттестация: очная форма обучения: курс 4 семестр 7 – экзамен; заочная форма обучения: курс 5 – экзамен.

### Структура дисциплины «Операционный менеджмент»

#### Очная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в академ. часах)				Итого объем дисциплины (в часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
	Контактная работа			СРС		
Лекции	Семинары (практ. занятия)	Др. контакт. работа				
Раздел 1. Основы операционного менеджмента						
Тема 1. Теоретические основы операционного (производственного) менеджмента	4	4		4	12	КР, КО, Р
Тема 2. Производственный процесс	4	4		4	12	КР, КО, Р
Тема 3. Стратегия процессов организации производства	4	4		4	12	КР, КО, Р
Тема 4. Организация поточного производства	4	4		4	12	КР, КО, Р
Раздел 2. Организация операционного менеджмента						
Тема 5. Производственная мощность	4	4		4	12	КР, КО, Р
Тема 6. Планирование производства	4	4		4	12	КР, КО, Р
Тема 7. Оперативное управление производством	4	4		4	12	КР, КО, Р
Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции	4	4		4	12	КР, КО, Р
Тема 9. Управление качеством на предприятии	4	4		4	12	КР, КО, Р
Консультация			2			Экзамен
Промежуточная аттестация			8		26	
Итого (в 7 семестре)	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>10</b>	<b>36</b>	<b>144</b>	

### Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в часах)				СРС	Итого объем дисциплины (в часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
	Контактная работа						
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Другая. контакт. работа				
Тема 1. Теоретические основы операционного (производственного) менеджмента	2		-	7		9	КР, КО, Р
Тема 2. Производственный процесс	2		-	7		9	КР, КО, Р
Тема 3. Стратегия процессов организации производства		2	-	7		9	КР, КО, Р
Тема 4. Организация поточного производства		2	-	7		9	КР, КО, Р
Тема 5. Производственная мощность		2	-	7		9	КР, КО, Р
Тема 6. Планирование производства		2	-	7		9	КР, КО, Р
Тема 7. Оперативное управление производством		2	-	8		10	КР, КО, Р
Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции	2		-	7		9	КР, КО, Р
Тема 9. Управление качеством на предприятии		2	-	7		9	КР, КО, Р
Консультация			2				
Промежуточная аттестация			8	26		36	<b>Экзамен</b>
<b>Итого (на 5 курсе)</b>	<b>6</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>90</b>		<b>144</b>	

### Содержание дисциплины «Операционный менеджмент»

Тема 1. Основы операционного (производственного) менеджмента методологии управления

Понятие операционного (производственного) менеджмента. Система управления предприятием: цель, задачи, функции, принципы управления. Развитие теория и практики управления за рубежом. Понятие производственной системы. Содержание производственного менеджмента.

Тема 2. Производственный процесс

Производственный процесс: определение, виды, элементы. Принципы организации производственного процесса. Производственный цикл и его структура. Виды движения материальных потоков и длительность производственного цикла. Обеспечение производственного процесса: ресурсное обеспечение, информационное, правовое.

Тема 3. Стратегия процессов организации производства

Стратегия развития производственных процессов: понятие, виды и составные элементы. Тип производства: понятие, определяющие факторы и показатели, характеристика. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.

Тема 4. Организация поточного производства

Общая характеристика и разновидности поточного производства. Параметры поточных линий. Особенности организации непрерывно-поточных линий. Особенности организации прерывно-поточных линий.

Тема 5. Производственная мощность

Производственная мощность: понятие, показатели и единицы измерения. Методы расчета производственных мощностей, показатели использования производственной мощности.

Тема 6. Планирование производства

Задачи и виды производственного планирования. Содержание планирования производства. Производственная программа: понятие, показатели, процесс формирования и контроль.

Тема 7. Оперативное управление производством

Оперативное управление производством: определение и функции. Стадии процесса оперативного управления производством. Типы систем оперативного планирования.

Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции.

Жизненный цикл изделия. Системы создания и освоения производства новых видов продукции. Организация НИОКР на предприятии. Организация изобретательства, рационализации и патентной работы. Организация патентной информации. Единая система конструкторской документации и система автоматизированного производства.

Тема 9. Управление качеством на предприятии

Система показателей качества продукции. Стратегия непрерывного улучшения качества продукции. Прогнозирование стратегии повышения качества продукции. Системы качества по международным стандартам ISO серии 9000.

### Интерактивные формы проведения занятий

Удельный вес занятий, проводимых по дисциплине  
«Операционный менеджмент» в интерактивных формах

#### Очная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Лекции		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд.вес, %
Тема 3. Стратегия процессов организации производства	Лекция с элементами дискуссии	2			2	
Тема 4. Организация поточного производства	Лекция с элементами дискуссии		Групповая дискуссия	2	2	
Тема 5. Производственная мощность			Групповая дискуссия	2	2	
Тема 6. Планирование производства			Групповая дискуссия	2	2	
Тема 7. Оперативное управление производством	Лекция с элементами дискуссии	2	Групповая дискуссия	2	4	
Тема 8. Организация и планирование создания и освоения новых видов продукции	Лекция с элементами дискуссии	2	Групповая дискуссия	2	4	
Тема 9. Управление качеством на предприятии			Групповая дискуссия	2	2	

Раздел, тема дисциплины	Лекции		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд.вес, %
Итого		6		12	18	25

### Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Лекции		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд.вес, %
Тема 3. Стратегия процессов организации производства	Лекция с элементами дискуссии	2			2	
Тема 7. Оперативное управление производством			Групповая дискуссия	2	2	
Итого		2		2	4	22

### 5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся содержится в методических указаниях (Приложение 1) и фонде оценочных средств (Приложение 2) по дисциплине «Операционный менеджмент», доступ к которым открыт на официальном сайте института.

### 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине содержится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины «Операционный менеджмент», доступ к которому открыт на официальном сайте института.

### 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

#### 7.1. Основная литература

1. Голов, Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 858 с. : табл., схем., граф. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452544> (дата обращения: 25.05.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02667-6. – Текст : электронный. (Рекомендовано ФГБОУ ВПО «Государственный университет управления» в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика», «Менеджмент» (уровень бакалавриата)).

2. Теория организации. Организация производства / А.П. Агарков, Р.С. Голов, А.М. Голиков и др. ; под общ. ред. А.П. Агаркова. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 271 с. : ил. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454150> (дата обращения: 25.05.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-01583-0. – Текст : электронный. (Допущено Советом Учебно-методического объединения по образованию в области менеджмента в качестве учебного пособия для студентов бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент»).

3. Экономика и управление на предприятии / А.П. Агарков, Р.С. Голов, В.Ю. Теплышев, Е.А. Ерохина ; ред. А.П. Агарков. – Москва : Дашков и К°, 2017. – 400 с. : табл., граф., схем. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450718> (дата обращения: 25.05.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02159-6. – Текст : электронный. (Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Экономика» и «Менеджмент»).

## **7.2. Дополнительная литература**

1. Производственный менеджмент / А.В. Назаренко, Д.В. Запорожец, Д.С. Кенина и др.; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 140 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (дата обращения: 25.05.2019). – Библиогр.: с. 124. – Текст : электронный.

2. Производственный менеджмент / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. – Москва : Евразийский открытый институт, 2011. – 181 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (дата обращения: 25.05.2019). – ISBN 978-5-374-00086-3. – Текст : электронный.

3. Рябчикова, Т.А. Экономика и организация производства / Т.А. Рябчикова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). – Томск : Эль Контент, 2013. – 130 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480579> (дата обращения: 25.05.2019). – Библиогр.: с. 123-124. – ISBN 978-5-4332-0134-7. – Текст : электронный.

4. Сергеева, Е.А. Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики / Е.А. Сергеева, А.С. Брысаев ; Министерство образования и науки России, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет». – Казань : Издательство КНИТУ, 2013. – 215 с. : ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270287> (дата обращения: 25.05.2019). – Библиогр.: с. 204-206. – ISBN 978-5-7882-1405-4. – Текст : электронный.

## **Нормативно-правовые акты (URL: <http://base.consultant.ru>)**

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993) (с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 N 6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ, от 05.02.2014 N 2-ФКЗ, от 21.07.2014 N 11-ФКЗ).

2. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ.

3. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая)» от 26.01.1996 N 14-ФЗ.

4. «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ.

5. Федеральный закон от 19.06.2000 N 82-ФЗ «О минимальном размере оплаты труда».

6. Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н «Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по управлению персоналом».

## **7.3 Периодическая литература**

1. БОСС. Бизнес: Организация, Стратегия, Системы : журнал / изд. ООО «Информационная компания «ПРОФИ-ПРЕСС» ; гл. ред. А. Полянский ; учред. Издательская группа «ПРОФИ-ПРЕСС». – Москва : Профи-Пресс, 2016. – Режим доступа: по подписке. – URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=436312](http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=436312) (дата обращения: 25.05.2019). – ISSN 0202-0335. – Текст : электронный (Архив).

2. Креативная экономика: научно-практический журнал : журнал / изд. ООО Издательство



«Креативная экономика» ; гл. ред. И.А. Максимцев. – Москва : Креативная экономика, 2019. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=561487](https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=561487) (дата обращения: 25.05.2019). – ISSN 1994-6929. – Текст : электронный.

3. Менеджмент и Бизнес-Администрирование : журнал / изд. Академия менеджмента и бизнес-администрирования ; гл. ред. Т.А. Козенкова ; учред. ЗАО "ЭЖ МЕДИА". – Москва : Академия МБА, 2019. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=561060](https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=561060) (дата обращения: 25.05.2019). – ISSN 2075-1826. – Текст : электронный.

4. Проблемы теории и практики управления: [Текст]. - Фонд библиотеки ВИЭПП.

5. Российский журнал менеджмента: [Текст]. - Фонд библиотеки ВИЭПП.

6. Российский экономический журнал : журнал / изд. Академия менеджмента и бизнес-администрирования ; гл. ред. А.Ю. Мелентьев ; учред. ЗАО "ЭЖ МЕДИА". – Москва : Академия МБА, 2019. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=561062](https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=561062) (дата обращения: 25.05.2019). – ISSN 0130-9757. – Текст : электронный.

7. Российское предпринимательство: всероссийский научно-практический журнал по экономике : журнал / гл. ред. Е.Г. Абрамов. – Москва : Креативная экономика, 2019. – Режим доступа: по подписке. – URL: [https://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=561724](https://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=561724) (дата обращения: 25.05.2019). – ISSN 1994-6929. – Текст : электронный.

## **8 Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет и информационных технологий, необходимых для освоения дисциплины**

1. «MD-Менеджмент»: все об управлении [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://www.md-management.ru/>.

2. Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://www.aup.ru>.

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://elibrary.ru>.

4. Технологии менеджмента знаний [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://www.kmtec.ru/>.

5. Центр Креативных Технологий [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://www.inventech.ru>.

6. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: URL: <http://www.biblioclub.ru/>.

### **Перечень программного обеспечения**

1. Microsoft Office Standard 2016 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 01.12.2015 N КИС-485-2015, OPEN 93740388ZZE1606 2014-06-25).

2. Microsoft Windows 10 Pro (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 01.12.2015 N КИС-485-2015, от 31.08.2017 N КИС-519-2017, от 21.11.2017 N КИС-837-2017, OPEN 98108561ZZE1903 2017-03-03).

3. Microsoft Windows 8.1 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 22.04.2015 N КИС-122-2015, OPEN 93740388ZZE1606 2014-06-25).

4. Microsoft Windows Multipoint Server Premium 2012 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 29.11.2012 N КИС-225-2012, OPEN 91258913ZZE1412 2012-12-05).

5. Microsoft Windows Server – Standard 2012 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 29.11.2012 N КИС-225-2012, OPEN 91258913ZZE1412 2012-12-05).

6. Microsoft Windows Server Standard Core 2016 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 28.02.2017 N КИС-087-2017 OPEN 98108561ZZE1903 2017-03-03).

7. АИБС «МАРК-SQL» (версия 1.8 / ЗАО НПО «Информ-Система», договор N 18/2004-М от 18.02.2005, Лицензионное соглашение на использование АИБС «МАРК SQL 1.8» N 100320050303 от 10.03.2005).

8. Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс (обновляется постоянно, договор от 09.01.2019 N 38-К).





**Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

1. АИБС «МАРК-SQL» (база данных на 01.01.2019).
2. Справочная правовая система (СПС) КонсультантПлюс (обновляется постоянно).

**9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для освоения данной дисциплины требуется аудитория, оснащенная мультимедийными средствами (проектор и др.), как для проведения занятий лекционного типа, так и для проведения занятий семинарского типа. Во время самостоятельной подготовки обучающимся обеспечен доступ к вузовскому библиотечному фонду и сети Интернет.




### Согласование рабочей программы дисциплины «Операционный менеджмент»

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Заведующий библиотекой	Стрельникова В.С.	
Заведующий кафедрой менеджмента	Тяжкин А.В.	
Декан факультета менеджмента	Киселева Н.А.	
Руководитель образовательной программы	Тяжкин А.В.	

Рабочая программа дисциплины утверждена в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПИ N 557 от 25 мая 2018 г.


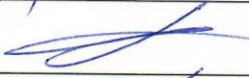

**Согласование обновления рабочей программы дисциплины  
«Операционный менеджмент»**

на 2019/2020 учебный год

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Заведующий библиотекой	Средьникова В.С.	
Заведующий кафедрой менеджмента	Тякин А.В.	
Руководитель образовательной программы	Тякин А.В.	

Обновление рабочей программы дисциплины утверждено в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП  
N 62п от 24 мая 2019 г.

на 2020/2021 учебный год

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Заведующий библиотекой	Средьникова В.С.	
Заведующий кафедрой менеджмента	Тякин А.В.	
Руководитель образовательной программы	Тякин А.В.	

Обновление рабочей программы дисциплины утверждено в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП  
N 45п от 27 июля 2020 г.

на 20\_\_/20\_\_ учебный год

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Заведующий библиотекой		
Заведующий кафедрой менеджмента		
Руководитель образовательной программы		

Обновление рабочей программы дисциплины утверждено в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП  
N \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

на 20\_\_/20\_\_ учебный год

Ответственные лица	Ф.И.О	Подпись
Заведующий библиотекой		
Заведующий кафедрой менеджмента		
Руководитель образовательной программы		

Обновление рабочей программы дисциплины утверждено в составе комплекта документов образовательной программы Приказом ректора ВИЭПП  
N \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.