

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОЛЖСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ, ПЕДАГОГИКИ И ПРАВА»

Факультет экономики и управления

**Рабочая программа дисциплины**

**«Организационное проектирование»**  
(ред. от 23.05.2023)

Специальность:  
**38.05.01 Экономическая безопасность**

Специализация образовательной программы:  
**Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности**

Уровень высшего образования:  
**специалитет**

Квалификация выпускника:  
**«экономист»**

Волжский, 2021 г.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – специалитет по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность, утвержденного Приказом Минобрнауки России от 14.04.2021 N 293.

Рабочая программа дисциплины предназначена для преподавания элективной дисциплины специализации, относящейся к части, формируемой участниками образовательных отношений, цикла дисциплин Блока 1 структуры программы специалитета

Составители рабочей программы дисциплины:

Плякин А.В., д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры прикладной экономики и менеджмента

### 1 Цель освоения дисциплины «Организационное проектирование»

Целью освоения дисциплины «Организационное проектирование» является формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков организационного проектирования, необходимых для формирования организационной и управленческой структуры организации, подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности организации и организации предпринимательской деятельности в целом.

### 2. Место дисциплины «Организационное проектирование» в структуре ООП специалитета

Дисциплина «Организационное проектирование» - дисциплина вариативной части цикла дисциплин Блока 1 структуры программы специалитета.

Изучение дисциплины «Организационное проектирование» опирается на компетенции, сформированные в ходе освоения дисциплин «Экономическая теория», «Менеджмент», «Информационные технологии».

Учебная дисциплина «Организационное проектирование» является основанием для последующего изучения ряда прикладных дисциплин, таких как «Управление проектами», «Экономика организации (предприятия)», «Методы разработки управленческих решений» и др.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы специалитета

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	В результате обучения студент должен		
	знать	уметь	владеть
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	- технологию проектирования организационных структур с учетом стратегии деятельности организации;	- проектировать организационные структуры, планировать и осуществлять мероприятия в сфере организационного проектирования, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	- сущность и особенности организационного проектирования - этапы жизненного цикла	- осуществлять процесс планирования организационного проектирования - выполнять	- навыками планирования организационных проектов - навыками реализации

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины	В результате обучения студент должен		
	знать	уметь	владеть
	организационного проекта - порядок планирования организационных проектов	контроль реализации организационного проекта на каждой ее стадии	контроля реализации организационных проектов на каждой ее стадии
ПК-13 Способен применять принципы, методы и инструменты проектного управления в целях обеспечения экономической безопасности, управления рисками	- принципы, методы и инструменты анализа и контроля угроз экономической безопасности при организационном проектировании	- применять методы и инструменты анализа угроз экономической безопасности при организационном проектировании	- навыками анализа угроз экономической безопасности при организационном проектировании

#### 4 Объем, структура и содержание дисциплины «Организационное проектирование»

**Объем дисциплины** «Организационное проектирование» составляет 2 зачетные единицы, 72 академических часов.

**Виды учебной работы**, предусмотренные учебным планом: лекции, семинары (практические работы), самостоятельная работа.

Контактная работа включает: занятия лекционного типа, занятия семинарского типа промежуточную аттестацию (зачет).

##### **Виды контроля по дисциплине:**

– текущий контроль успеваемости: контрольная работа (Кр), контрольный опрос (Ко), самостоятельное выполнение типовых заданий (СВТЗ).

– промежуточная аттестация: очная форма обучения: курс 2; семестр 3 – зачет; заочная форма обучения: курс 3 – зачет.

#### **Структура дисциплины «Организационное проектирование»**

##### **Очная форма обучения**

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в академ. часах)				Итого объем дисциплины (в академ. часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации	
	Контактная работа						
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Лаб. работы	Другая контактная работа			СРС
Тема 1. Цель, задачи и структура дисциплины «Организационное проектирование».	2	2	-	-	4	7	Ко, Р

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в академ. часах)					Итого объем дисциплины (в академ. часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
	Контактная работа				СРС		
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Лаб. работы	Другая контактная работа			
Тема 2. Система управления как объект организационного проектирования.	2	2	-	-	4	8	Т, Э
Тема 3. Технология организационного проектирования	2	2	-	-	4	8	Ко
Тема 4. Ресурсное обеспечение организационного проектирования	2	2	-	-	4	8	Ко, Т
Тема 5. Организационная структура предприятия: понятие, виды, диагностика	2	2	-	-	4	8	Кр
Тема 6. Особенности проектирования подсистем управления	2	2	-	-	4	8	К
Тема 7. Реструктуризация и реинжиниринг в системе организационного проектирования	2	2	-	-	4	8	Ко, Т
Тема 8. Оценка эффективности организационного проектирования	2	2	-	-	4	8	Ко
Тема 9. Инновации и организационное проектирование	2	-	-	-	4	7	КР
Промежуточная аттестация				2		2	Зачет
Итого, семестр 3	18	16		2	36	72	

### Заочная форма обучения

Раздел, тема дисциплины	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу и трудоемкость (в академ. часах)					Итого объем дисциплины (в академ. часах)	Формы текущего контроля и промежуточной аттестации
	Контактная работа				СРС		
	Лекции	Семинары (практ. занятия)	Лаб. работы	Другая контактная работа			
Тема 1. Цель, задачи и структура дисциплины «Организационное проектирование».	1		-	-	6	7	Ко, Р
Тема 2. Система управления как объект организационного проектирования.	1		-	-	7	8	Т, Э
Тема 3. Технология организационного проектирования	1		-	-	7	8	Ко
Тема 4. Ресурсное обеспечение организационного проектирования	1	2	-	-	5	8	Ко, Т
Тема 5. Организационная структура предприятия: понятие, виды, диагностика		2	-	-	6	8	Кр
Тема 6. Особенности проектирования подсистем управления		2	-	-	6	8	К
Тема 7. Реструктуризация и реинжиниринг в системе организационного проектирования		2	-	-	6	8	Ко, Т
Тема 8. Оценка эффективности организационного проектирования			-	-	8	8	Ко
Тема 9. Инновации и организационное проектирование			-	-	7	7	КР
Промежуточная аттестация				2	-	2	Зачет
Итого, курс 3	4	8		2	60	72	

### Содержание дисциплины «Организационное проектирование»

Тема 1. Цель, задачи и структура дисциплины «Организационное проектирование». Роль и место дисциплины в образовательной программе бакалавриата. Цель и задачи дисциплины «Организационное проектирование». Структура и содержание дисциплины. Предпосылки

возникновения и развития организационного проектирования.

Тема 2. Система управления как объект организационного проектирования. Понятие и основные черты организации. Классификация организационных систем. Основные методологические подходы к изучению организаций. Структура и особенности организационных систем управления. Основные черты и требования к организационному управлению. Основные подсистемы управления – технологическая, информационная, социально-экономическая, организационная, нормативная.

Тема 3. Технология организационного проектирования. Этапы организационного проектирования. Планирование и организация проектных работ. Модели и методы организационного проектирования.

Тема 4. Ресурсное обеспечение организационного проектирования. Документационное обеспечение организационного проектирования. Проектное финансирование. Формирование команды и управление персоналом в организационном проектировании. Маркетинг в организационном проектировании. Информационное обеспечение: требования, источники, управление.

Тема 5. Организационная структура предприятия: понятие, виды, диагностика. Понятие организационной структуры и требования, предъявляемые к ней. Факторы проектирования организационной структуры: внешняя среда, технология работы, стратегический выбор. Модели оргструктур. Перспективные виды организационных структур. Адаптивные структуры. Этапы процесса проектирования организационной структуры. Разделение труда и специализация. Основы департаментализации. Масштаб управляемости и контроля. Делегирование полномочий. Измерения структуры: формализация и централизация. Методологические подходы к проектированию организационной структуры. Параметры оптимизации деятельности оргструктур. Основные параметры: нормативность, креативность, интегративность, дифференциальность, целостность. Процессы концентрации и иррадиации. Иерархичность, открытость, адаптивность и стабильность системы. Стадии проектирования организационной подсистемы управления.

Тема 6. Особенности проектирования подсистем управления.

Проектирование технологической подсистемы управления. Последовательность выполнения операций и их регламентация. Проектирование информационной подсистемы управления. Требования к документам с учетом Единой государственной системы делопроизводства, ГОСТов на системы документов. Проектирование нормативной подсистемы управления. Понятие нормы и норматива. Классификация норм труда. Функции норм труда и методы их обоснования. Особенности нормирования и регламентации управленческого труда. Проектирование подсистемы нормирования труда служащих. Установление численности работников на нормативной основе. Разработка штатных расписаний с использованием нормативных материалов. Нормирование умственного труда. Проектирование подсистемы организации труда персонала. Эргономическое проектирование. Проектирование подсистемы управления персоналом. Особенности построения подсистемы управления персоналом в организациях различных организационно - правовых форм.

Тема 7. Реструктуризация и реинжиниринг в системе организационного проектирования. Понятие и природа организационных изменений. Структурные изменения. Меры эффективного проведения изменений. Компоненты процесса преобразований. Причины сопротивления изменениям. Методы преодоления сопротивления изменениям. Модели организационных изменений. Моделирование бизнес-процессов. Реинжиниринг как инструмент решения задач развития организации фирмы. Принципы реинжиниринга. Основные этапы процесса реинжиниринга. Систематизация и классификация основных и вспомогательных бизнес-процессов. Системный анализ взаимодействия бизнес-процессов и организационных структур управления. Методы и инструменты регламентации и документирования бизнес-процессов и систем управления. Комплексный механизм организационного проектирования высокоэффективных систем управления.

Тема 8. Оценка эффективности организационного проектирования. Понятие и сущность эффективности организационного проектирования. Основные параметры оценки эффективности.

Методы оценки эффективности организационного проектирования. Методы экономико-математического моделирования в оценке эффективности организационных проектов. Определение критерия выбора альтернативного варианта организационного проекта. Анализ альтернативного варианта. Принятие решения об использовании альтернативного варианта.

Тема 9. Инновации и организационное проектирование. Классификация инновационных процессов и нововведений в управлении. Инновации в организационном проектировании. Экспертиза инновационных проектов. Оценка эффективности инновационного проекта по совокупности технических и экономических параметров. Анализ и выбор альтернативного варианта.

### **Интерактивные формы проведения занятий**

Удельный вес занятий, проводимых по дисциплине «Организационное проектирование» в интерактивных формах

#### **Очная форма обучения**

Раздел, тема дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд. вес, %
Тема 3. Технология организационного проектирования	Лекция - презентация	2			2	
Тема 4. Ресурсное обеспечение организационного проектирования	Лекция - презентация	2	Проблемный семинар	2	4	
Тема 6. Особенности проектирования подсистем управления	Проблемная лекция		Проблемный семинар	2	4	
<b>Итого</b>		<b>4</b>		<b>4</b>	<b>8</b>	<b>22,2</b>

#### **Заочная форма обучения**

Раздел, тема дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа		Всего	
	форма	объем, академ. часов	форма	объем, академ. часов	объем, академ. часов	уд. вес, %
Тема 7. Реструктуризация и реинжиниринг в системе организационного проектирования	Проблемная лекция	2	Кейс	2	4	
<b>Итого</b>		<b>2</b>		<b>2</b>	<b>4</b>	<b>22,2</b>

### **5 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся содержится в методических указаниях (Приложение 1) и фонде оценочных средств (Приложение 2) по дисциплине «Организационное проектирование», доступ к которым открыт на официальном сайте института.

### **6 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации



обучающихся по дисциплине содержится в Приложении 2 к рабочей программе дисциплины, доступ к которому открыт на официальном сайте института.

## **7 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **7.1 Основная литература**

1. Згонник, Л. В. Организационное поведение : учебник / Л. В. Згонник. – 4-е изд., стер. – Москва : Дашков и К°, 2022. – 231 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684510> (дата обращения: 26.05.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-04604-9. – Текст : электронный.- (Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления (УМО по образованию в области менеджмента) в качестве учебника для студентов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» (уровень бакалавров)

2. Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций : учебник / Л. Г. Руденко. – Москва : Дашков и К°, 2021. – 240 с. : ил., табл. – (Учебные издания для бакалавров). – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684226> (дата обращения: 26.05.2023). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-394-02497-9. – Текст : электронный. - (Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям подготовки «Государственное и муниципальное управление», «Экономика», «Менеджмент» и «Торговое дело» (квалификация (степень) «бакалавр»))

### **Дополнительная литература**

1. Беликова, И.П. Организационное проектирование и управление проектами : учебное пособие / И.П. Беликова ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет, Кафедра менеджмента. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. – 88 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438686>. – Библиогр. в кн. – Текст : электронный.

2. Вылегжанина, А.О. Организационный инструментарий управления проектом : учебное пособие / А.О. Вылегжанина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 312 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4475-3935-1. – DOI 10.23681/275276. – Текст : электронный.

3. Долгов, А.И. Теория организации : учебное пособие / А.И. Долгов. – 4-е изд., стер. – Москва : Флинта, 2016. – 224 с. : табл., схем. – (Экономика и управление). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83139>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9765-0106-5. – Текст : электронный.

4. Рябов, В.Б. Гуманитарная технология организационного проектирования и развития : монография / В.Б. Рябов. – Москва : Институт психологии РАН, 2011. – 224 с. – (Фундаментальная психология – практике). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=86270>. – ISBN 978-5-9270-0207-8. – Текст : электронный.

### **7.3. Периодические издания**

1. Вестник ВИЭПП: научный журнал / учред. и изд. Волжский институт экономики, педагогики и права (Волжский) ; главный редактор Виноградов В.В. ; редакционный совет: Г.Ф. Ушамирская[и др.]. – 2018. – Волжский, 2023. – Издается 2 раза в год. – Режим доступа: для зарегистрированных пользователей. – URL: [https://www.elibrary.ru/title\\_about\\_new.asp?id=69901](https://www.elibrary.ru/title_about_new.asp?id=69901). – Текст : электронный.

2. Вестник Новосибирского государственного университета экономики и управления : журнал / гл. ред. В.В. Глинский ; учред. Новосибирский государственный университет экономики и управления. – Новосибирск : СО РАН, 2022. – Режим доступа: по подписке. – URL:

[http://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=563254](http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=563254) – ISSN 2073-6495. – Текст : электронный.

3. Регион: экономика и социология : журнал / гл. ред. В.Е. Селиверстов ; учред. Сибирское отделение РАН, ИЭОПП СО РАН, Исполнительный комитет Межрегиональной ассоциации «Сибирское соглашение». – Новосибирск : СО РАН, 2022. – Режим доступа: по подписке. – URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=563235](http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=563235) –ISSN 0868-5169. – Текст : электронный.

4. Региональная экономика : теория и практика : журнал / гл. ред. Н.Э. Бабичева ; учред. и изд. ООО «Издательский дом ФИНАНСЫ и КРЕДИТ». – Москва : Финансы и кредит, 2023. – Режим доступа: по подписке. – URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=570523](http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=570523) – ISSN 2073-1477 (Print). - ISSN 2311-8733 (Online). – Текст : электронный.

5. ЭКО: ЭКОномика и организация промышленного производства : журнал / гл. ред. В.А. Крюков ; учред. Сибирское отделение Российской академии наук, Институт экономики и организации промышленного производства СО РАН, Новосибирский национальный исследовательский государственный университет и др. – Новосибирск : СО РАН, 2022. – Режим доступа: по подписке. – URL: [http://biblioclub.ru/index.php?page=journal\\_red&jid=563196](http://biblioclub.ru/index.php?page=journal_red&jid=563196) –ISSN 0131-7652. – Текст : электронный.

## **8. Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети Интернет и информационных технологий, необходимых для освоения дисциплины**

1. eLIBRARY.RU : научная электронная библиотека : сайт. - Москва, 2000 -. - URL: <https://elibrary.ru>. - Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. ONLINE.VIEPP.RU: сайт / ГБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2020 - . – Режим доступа: <https://online.viepp.ru/>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3. Волжский институт экономики, педагогики и права : сайт / ГБОУ «Волжский институт экономики, педагогики и права». – Волжский, 2006 - . – Обновляется в течение суток. – Режим доступа: <http://www.viepp.ru/>. – Текст : электронный.

4. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов : сайт. - Москва, 2005 - . - Обновляется в течение суток. – URL: <http://school-collection.edu.ru>. - Текст : электронный.

5. Единое окно доступа к образовательным ресурсам: федеральный портал : сайт. - Москва, 2020 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://window.edu.ru>. – Текст : электронный.

6. КиберЛенинка: научная электронная библиотека : сайт. – Москва, 2020 - . Обновляется в течение суток. - URL: <https://cyberleninka.ru>. - Текст : электронный.

7. Некоммерческая интернет-версия системы КонсультантПлюс : сайт». - Москва, 1997 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://www.consultant.ru/online>. - Текст : электронный.

8. Правовой портал ГАРАНТ.РУ : сайт / Учредитель ООО «НПП «Гарант-Сервис». - Москва, 2014 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://www.garant.ru>. - Текст : электронный.

9. Федеральный портал «Российское образование» : сайт / Учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. - Москва, 2002 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.

10. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов : сайт. - Москва, 2020 - . - Обновляется в течение суток. - URL: <http://fcior.edu.ru>. – Текст : электронный.

11. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека online» : сайт / Директ-Медиа. - Москва :Директ-Медиа, 2006 - . - URL: <http://biblioclub.ru>. - Режим доступа: по подписке. - Текст : электронный

## **Перечень программного обеспечения**

1. Microsoft Office Standard 2016 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 01.12.2015N КИС-485-2015, OPEN 93740388ZZE1606 2014-06-25).

2. Microsoft Windows 10 Pro (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 01.12.2015 N КИС-485-2015, от 31.08.2017 N КИС-519-2017, от 21.11.2017 N КИС-837-2017, OPEN 98108561ZZE1903 2017-03-03, от 30.01.2020 N КИС-128-2020).

3. Microsoft Windows 8.1 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 22.04.2015 N КИС-122-2015, OPEN 93740388ZZE1606 2014-06-25).

4. Microsoft Windows Multipoint Server Premium 2012 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 29.11.2012 N КИС-225-2012, OPEN 91258913ZZE1412 2012-12-05).

5. Microsoft Windows Server – Standard 2012 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 29.11.2012 N КИС-225-2012, OPEN 91258913ZZE1412 2012-12-05).

6. Microsoft Windows Server Standard Core 2016 (договор ООО «Компьютерные Информационные Системы» от 28.02.2017 N КИС-087-2017 OPEN 98108561ZZE1903 2017-03-03).

7. АИБС «МАРК-SQL» (версия 1.8 / ЗАО НПО «Информ-Система», договор N 18/2004-М от 18.02.2005, Лицензионное соглашение на использование АИБС «MARK SQL 1.8» N 100320050303 от 10.03.2005).

8. Справочная правовая система (СПС) Консультант Плюс (обновляется постоянно, договор от 03.04.2023 № 75-К).

#### **Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

1. АИБС «МАРК-SQL» (база данных на 01.01.2023).
2. Справочная правовая система (СПС) Консультант Плюс (обновляется постоянно, договор от 03.04.2023 № 75-К).

#### **9 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для освоения данной дисциплины требуется аудитория, оснащенная мультимедийными средствами (проектор и др.), как для проведения занятия лекционного типа, так и для проведения занятия семинарского типа.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду института.